

令和2年度社会福祉法人四恩学園 法人本部 事業報告

1. 法人監査

(外部監査) 監査機関 監査法人だいち

監査実施日 令和2年11月18日 保育園3拠点 令和2年11月25日 本部・診療所
令和2年11月27日 児童養護施設2拠点 令和3年1月7日 乳児院2拠点
令和3年2月17日 高齢事業拠点

実施内容 内部管理体制の確認

主な指摘事項 会計業務・決算業務の基礎となる規程・業務の手順書の整備状況
現場担当者と経理担当者のコミュニケーション
職務権限に関して
利用料金徴収金について(保育・高齢事業)

2. 行政監査

新型コロナウイルス感染拡大により、令和2年度は中止

3. 理事会及び評議員会の開催

令和2年度第1回理事会 令和2年みなし会議

令和元年度事業報告(案) 令和元年年度収支決算報告(案)
会計監査人による外部監査実施に伴う定款変更 就業規則の変更(新型コロナ対策)
評議員会の開催について 生活援助従事者研修の事業受託について

令和2年度第2回評議員会 令和2年みなし会議

令和元年度事業報告(案) 令和元年年度収支決算報告(案)
会計監査人による外部監査実施に伴う定款変更 就業規則の変更(新型コロナ対策)
評議員会の開催について 生活援助従事者研修の事業受託について

令和2年度第2回理事会 令和2年10月10日(土) WEB開催

職務執行状況報告 児童養護施設四恩学園で起こった機密漏洩問題の件
四恩学園行動憲章(案)及び役員及び職員行動規範(案)の件 給与規定の変更の件

令和2年度第3回理事会 みなし会議

職務執行報告 昇格試験について 評議員会の開催について

令和2年度第4回理事会・第2回評議委員会(新型コロナウイルス感染拡大防止の為、WEB開催)

令和2年度補正予算(案) 令和3年度事業計画(案)、及び中期経営計画2022
令和3年度予算(案) 施設長の解任・選任及び令和3年度組織体制について
次期評議員候補の選定について 共同募金による事業実施報告
保育園職員一時金「感染予防手当」の支給について はばたけ四恩の子ら基金の申請について
大学院修士課程及び研修・研究奨励補助の支給について 法人機密情報保持規程(案)について
その他報告 ①令和3年度昇格昇進試験について

4. 法人取組及び研修

(1) 法人の取り組み

新型コロナウイルス感染の弊害は、地域の共生の結び目となる当法人経営の大きな脅威となっている。

法人間連携や地域間のパートナーシップの構築など、関係性をベースにする福祉経営の根幹が揺らいでいる。具体的には感染症対策により組織の体質が閉鎖性、セクト化へ逆戻りし、児童・高齢者などの顧客に対する「人権意識の低下」へとつながっており、その事に対する認識が深まっていない。このことは、支援の質の低下に直結しており、長期的には財務へのダメージが大きい。令和2年の不確実・不透明な社会状況から考えると、ポストコロナ社会に向けた職員間議論、システム転換を図り、人権の最前線であることの再認識を踏まえ、各施設運営が実施できるよう法人からのアプローチが求められている。

(2) 内部プロセス・労働環境整備

外部監査導入の初年度であった令和2年は、予備調査結果を踏まえた体制づくりが指摘されていた。しかし、本部体制の脆弱な体制に対する具体的な対策を実施しなかったため、実務的な進捗が大きく後退した。リスクマネジメントの観点から、社会情勢（コロナ禍等）の不安定な中でも雇用の安定や問題発生時の対応など、経営層・管理職が共通認識の下で、法人経営を実施することが求められている。このような問題点を踏まえ、令和3年度は「法人内の内部統制の構築」を着実に前進させるために、実働できる人員体制を図る。特に規定整備、システムが形骸化しないために、法人内マネジメントを確実に稼働させる。

(3) 研修実施

今回のコロナ禍において、研修の実施において、施設間格差が露呈した。グループワーク等人との繋がりをベースとした研修が減少する中、オンライン研修への対応の遅れなどが見られた。具体的には法人間連携事業の中心的事業である、合同研修や実践報告会などが実施できなかった。また、地域包括支援センターなどもオンラインへの対応不足から外部ネットワークとの学びの場づくりなどに対応できなかった。行政に定められた、最低限の研修レベルで対応することに甘んじており、学びに対する意識の低さが見られた。研修委員会の等の組織化を果たすことができているが、ここでも閉鎖性・セクト化への低迷する結果を招いており、職員の離職問題へと直結する問題である。

5. 大規模工事修繕・物品購入

3号館調理場修繕工事	3,674,000円
乳児院鎮守の森砂場拡張 人工芝工事	1,980,000円
児童養護施設男子グループエアコン（7台）	2,000,000円
3号館調理場スチコン	1,529,000円
四恩るり保育園エアコン工事（2台）	1,640,000円
四恩みろく乳児院 ジアイーノ（8台）	1,392,000円
四恩みろく乳児院 低濃度オゾン層装置（12台）	1,346,400円
四恩たまみず園 NEC ノートパソコン（7台）	1,337,600円